

## Beoordeling positie Juzt

Op 17 en 18 december 2019 is door Juzt onder geheimhouding aan ondergetekende inzage in en een toelichting gegeven op het meest recente Plan Zorgoverdracht (van 10 december 2019). Het Plan Zorgoverdracht is opgesteld door het programmateam Zorgoverdracht met ondersteuning van Deloitte. Op 18 december 2019 heeft het bestuur van de gemeenten Oosterhout en Breda hun goedkeuring gegeven aan de lening van € 7 mln. op basis van deze businesscase.

De businesscase is de zesde versie sinds de conclusie van eind 2018 dat een standalone voortbestaan van Juzt niet haalbaar is. In een eerder plan in mei 2019 is € 7,7 mln. besproken met de gemeenten. VWS suggereerde om in de bestuurlijke afspraken op te nemen:

*Gemeenten zijn verantwoordelijk voor de door gemeenten en Juzt in het plan van aanpak opgenomen eindafrekening met een tekort van maximaal € 7,7 mln. om het scenario van gecontroleerde zorgoverdracht uit te kunnen voeren. De colleges van de gemeenten WBO en WBW nemen in september een definitief besluit over hun verantwoordelijkheid voor de volledige/ gewijzigde eindafrekening.*

Die passage komt niet terug in de definitieve bestuursafspraken van 9 juli 2019. De gemeenten hebben niet ingestemd met het nemen van de verantwoordelijkheid voor deze eindafrekening. Daardoor werd een nieuw plan nodig, in eerste instantie gebaseerd op overdracht in 2 fasen: eerst West Brabant West (WBW), waar voldoende alternatieven beschikbaar zijn voor de zorg van Juzt, vervolgens West-Brabant Oost (WBO) maar pas na 'herstructurering van het zorglandschap' (Juzt is de belangrijkste jeugdzorgaanbieder in WBO).

Voor dat plan waren drie financiers nodig: WBW voor 5 miljoen, VWS voor 3 miljoen en WBO voor 7 mln. WBW heeft zijn verplichtingen afgekocht met een kapitaalinjectie van € 3,25 mln. VWS heeft een subsidie verstrekt van 3 miljoen (met terugbetalingsverplichting) en Breda en Oosterhout een lening van 7 miljoen. Breda en Oosterhout deed dat pas nadat in het huidige plan versnelling is aangebracht in de uitfasering van Juzt-activiteiten. Op 21 november leek WBO nog te gaan voor het scenario 'herstructurering zorglandschap', maar op 26 november kozen ook Breda en Oosterhout voor de versnelde uitfasering uiterlijk per 1-7-2020.

Het laatste businesscase gaat uit van overdracht en beëindiging van zorgactiviteiten van Juzt per 1 juli 2020. Het businessplan laat zien dat na overdracht van activiteiten nog 121 fte overblijven die niet overgedragen kunnen worden op basis van de wet Overgang van onderneming. In het plan is uitgegaan van frictiekosten op basis van een wettelijke transitievergoeding 2019 voor deze 121 fte met 3 maanden opzegtermijn (zie tabel). Toevoeging van de Cao-verplichting om aan mensen tot max. € 4.000 beschikbaar te stellen voor mobiliteitstrajecten en opleidingen zou de frictiekosten (kosten sociaal plan) kunnen verhogen met 15%, als iedereen daar maximaal gebruik van zou maken.

Het eigen vermogen van Juzt (dat eind 2018 na een verlies van € 3 mln. al gedaald was naar € 8 mln.) is in 2019 grotendeels verdwenen door verliezen (versterkt door einde WBW). Het wegvallen van omzet uit WBW betekent dat maandelijks het verlies aanzienlijk groter is geworden.

Het plan Zorgoverdracht laat zien dat de opbrengst van verkoop van activa niet voldoende is om alle schulden af te lossen en dat een groot deel van de lening van WBO niet kan worden terugbetaald omdat er een tekort is op de eindbalans. De opbrengst van verkoop vastgoed is ingeschat op basis van taxaties en houdt rekening met het effect van versnelde overdracht. De aflossing van hypotheek, subsidie VWS, en rekening courantposities vereisen meer dan de verwachte opbrengst.

Een meevaller lijkt alleen nog mogelijk als voor minder mensen frictiekosten nodig zijn. Het tekort wordt hiermee dan minder groot.

### Tabel

Huidig aantal fte's en verwachting na overdracht zorgactiviteiten (frictie)		
	FTE	#FTE
	nov-19	Frictie
Krabbebossen	59	21
Laanzicht	50 -	
Driekant	31 -	
Vliethoeve	28	16
J&Z	32 -	
MKD	45	10
Ambulant	20	15
Pleegzorg	36 -	
Safegroup	41 -	
AMV	36	26
Indirecte Overhead	48	33
Totaal	428	121